

**МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ**  
**Волинський національний університет імені Лесі Українки**  
**Факультет економіки та управління**  
**Кафедра менеджменту та адміністрування**

**ЗАТВЕРДЖЕНО**  
науково-методичною комісією  
факультету економіки та управління  
ВНУ імені Лесі Українки  
Протокол № 7 від 11.01.2022 р.

**СИЛАБУС**  
**нормативної навчальної дисципліни**  
**ФІНАНСОВЕ Й ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ**  
**УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ТА ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ**

*підготовки магістра*  
*галузі знань 07 Управління та адміністрування*  
*спеціальності 073 Менеджмент*  
*освітньо-професійної програми Менеджмент організацій*

**Силабус навчальної дисципліни ФІНАНСОВЕ Й ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ РІШЕНЬ ТА ОЦІНЮВАННЯ РИЗИКІВ** підготовки магістра, галузі знань 07 Управління та адміністрування, спеціальності 073 Менеджмент, за освітньо-професійною програмою Менеджмент організацій

**Розробник:** Волинець І. Г., доцент кафедри менеджменту та адміністрування, кандидат економічних наук, доцент

**Силабус погоджено**  
Гарант ОПП  
Менеджмент організацій

Лариса ЮЩИШИНА

**Силабус навчальної дисципліни затверджено на засіданні кафедри менеджменту та адміністрування**  
протокол № 7 від 22 грудня 2021 р.

Завідувач кафедри:

Лариса ЧЕРЧИК

## I. Опис навчальної дисципліни

| Найменування показників        | Галузь знань, спеціальність, освітньо-професійна програма, освітній ступінь                                | Характеристика навчальної дисципліни   |
|--------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|
| Денна форма навчання           | 07 Управління та адміністрування, 072 Фінанси, банківська справа та страхування, Фінанси і кредит, магістр | Нормативна                             |
| Кількість годин/кредитів 120/4 |                                                                                                            | Рік навчання <u>1</u>                  |
|                                |                                                                                                            | Семестр <u>2</u> -ий                   |
| ІНДЗ: <u>немає</u>             |                                                                                                            | Лекції <u>24</u> год.                  |
|                                |                                                                                                            | Практичні (семінарські) <u>24</u> год. |
|                                |                                                                                                            | Самостійна робота <u>64</u> год.       |
|                                |                                                                                                            | Консультації <u>8</u> год.             |
| Форма контролю: <u>залік</u>   |                                                                                                            |                                        |
| Мова навчання                  |                                                                                                            | Українська                             |

## II. Інформація про викладача

Волинець Ірина Григорівна

Науковий ступінь – кандидат економічних наук

Вчене звання – доцент

Посада – доцент кафедри менеджменту та адміністрування

Контактна інформація викладача:

Телефон 0661755785

Електронна пошта: [irina.volynets@vnu.edu.ua](mailto:irina.volynets@vnu.edu.ua)

Адреса викладання курсу: вул. Винниченка, 28, корпус G ВНУ імені Лесі Українки

Дні занять розміщено на <http://194.44.187.20/cgi-bin/timetable.cgi>

## III. Опис дисципліни

**1. Анотація курсу.** Навчальна дисципліна «Фінансове й обліково-аналітичне забезпечення управлінських рішень та оцінювання ризиків» належить до нормативних дисциплін, спрямована на формування фахових компетенцій у сфері фінансового та обліково-аналітичного забезпечення управлінських рішень та оцінювання ризиків шляхом освоєння основних принципів обґрунтування різних видів управлінських рішень; опанування практичними економіко-математичними методами щодо розробки та прийняття управлінських рішень в умовах визначеності, невизначеності та ризику за різними напрямками функціонування підприємства.

### 2. Пререквізити і постреквізити дисципліни

#### Пререквізити:

- здатність збирати, аналізувати та обробляти статистичні дані, які необхідні для розв'язання комплексних економічних проблем, робити на їх основі

обґрунтовані висновки;

- здатність застосовувати аналітичний та методичний інструментарій для обґрунтування пропозицій та прийняття управлінських рішень різними економічними агентами;

- здатність до ефективної внутрішньої та зовнішньої комунікації;

- здатність розуміти механізм дії економічних законів і механізм використання їх в процесі господарської діяльності.

**Постреквізити:** вивчення дисципліни сприятиме формуванню системи фінансового й обліково-аналітичного забезпечення управлінських рішень та оцінювання ризиків за різними напрямками діяльності сучасного підприємства, а також написанню випускної кваліфікаційної роботи за спеціальністю.

### **3. Мета і завдання навчальної дисципліни**

**Мета** вивчення дисципліни – формування теоретичних знань і практичних навичок фінансового й обліково-аналітичного забезпечення управлінських рішень та оцінювання ризиків у різних сферах діяльності підприємства.

Основними **завданнями** навчальної дисципліни є теоретична підготовка студентів з питань: концептуальних засад фінансового та обліково-аналітичного забезпечення прийняття управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування, менеджменту, підприємницької, торговельної та біржової діяльності; сутності підприємницьких ризиків та їх вплив на прийняття управлінських рішень; набуття практичних навичок кількісного оцінювання ступеня ризику при прийнятті управлінських рішень та управління ризиками на підприємстві.

### **4. Результати навчання (компетентності)**

#### **Спеціальні компетентності:**

СК9. Здатність аналізувати й структурувати проблеми організації, приймати ефективні управлінські рішення та забезпечувати їх реалізацію.

СК13. Здатність діагностувати окремі бізнес-процеси організації та забезпечувати ситуативне управління.

#### **Результати навчання:**

ПРН1. Критично осмислювати, вибирати та використовувати необхідний науковий, методичний і аналітичний інструментарій для управління в непередбачуваних умовах.

ПРН2. Ідентифікувати проблеми в організації та обґрунтовувати методи їх вирішення.

ПРН6. Мати навички прийняття, обґрунтування та забезпечення реалізації управлінських рішень в непередбачуваних умовах, враховуючи вимоги чинного законодавства, етичні міркування та соціальну відповідальність.

ПРН14. Володіти методами діагностики фінансово-господарського стану організації, аналізу стану зовнішнього середовища.

## 5. Структура дисципліни

### Структура навчальної дисципліни

| Назви змістових модулів і тем                                                                                                        | Усього | Лек. | Практ. | Сам. роб. | Конс. | Форма контролю/ Бал |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|------|--------|-----------|-------|---------------------|
| <b>Змістовий модуль 1. Теоретичні засади фінансового та обліково-аналітичного забезпечення управлінських рішень</b>                  |        |      |        |           |       |                     |
| Тема 1. Концептуальні засади фінансового та обліково-аналітичного забезпечення прийняття управлінських рішень                        | 8      | 2    | 2      | 4         |       | ПО,Т/2              |
| Тема 2. Характеристика інформаційно-аналітичного апарату прийняття управлінських рішень                                              | 8      | 2    | 2      | 4         |       | ПО,ПЗ/2             |
| Тема 3. Обліково-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень у сфері фінансів, банківської справи та страхування          | 11     | 2    | 2      | 6         | 1     | ПО,Т,ФО,ПЗ/4        |
| Тема 4. Обліково-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень у сфері менеджменту                                          | 11     | 2    | 2      | 6         | 1     | ПО,Т,ФО,ПЗ/4        |
| Тема 5. Обліково-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень у сфері підприємницької, торговельної та біржової діяльності | 11     | 2    | 2      | 6         | 1     | ПО,Т,ФО,ПЗ/4        |
| Тема 6. Фінансове та обліково-аналітичне забезпечення ефективності прийняття управлінських рішень                                    | 10     | 2    | 2      | 5         | 1     | ПО,Т,ПЗ, РЗ/4       |
| Разом за модулем 1                                                                                                                   | 59     | 12   | 12     | 31        | 4     | 20                  |
| <b>Змістовий модуль 2. Оцінювання ризиків при прийнятті управлінських рішень</b>                                                     |        |      |        |           |       |                     |
| Тема 7. Підприємницькі ризики та їх вплив на прийняття управлінських рішень                                                          | 10     | 2    | 2      | 5         | 1     | ПО,Т,РС/3           |
| Тема 8. Критерії прийняття управлінських рішень за умов ризику                                                                       | 10     | 2    | 2      | 5         | 1     | ПО,РЗ,Т/4           |
| Тема 9. Методологічні засади й інструментарій кількісного оцінювання ступеня ризику при прийнятті управлінських рішень               | 11     | 2    | 2      | 6         | 1     | РЗ,Т/4              |
| Тема 10. Фінансове та обліково-аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень в умовах банкрутства                           | 11     | 2    | 2      | 6         | 1     | РЗ,Т/3              |
| Тема 11. Напрями і методи регулювання та зниження ступеня ризику                                                                     | 9      | 2    | 2      | 5         |       | ПО,ПЗ,К/3           |
| Тема 12. Фінансове та обліково-аналітичне забезпечення управління                                                                    | 10     | 2    | 2      | 6         |       | ПО,Т,ПЗ,К/3         |

|                          |     |    |    |    |   |     |
|--------------------------|-----|----|----|----|---|-----|
| ризиками на підприємстві |     |    |    |    |   |     |
| Разом за модулем 2       | 61  | 12 | 12 | 33 | 4 | 20  |
| Залік                    |     |    |    |    |   | 60  |
| Всього годин / Балів     | 120 | 24 | 24 | 64 | 8 | 100 |

Форма контролю\*: поточне оцінювання (письмова контрольна робота (ПКР), фронтальне опитування (ФО), тести (Т), розгляд ситуаційних завдань (РС), розв'язування задач (РЗ), виконання практичних завдань (ПЗ), розгляд кейсів (К), модульний контроль, підсумковий контроль у формі заліку.

## 6. Завдання для самостійного опрацювання

Самостійна робота з навчальної дисципліни «Фінансове й обліково-аналітичне забезпечення управлінських рішень та оцінювання ризиків» передбачає:

- підготовку до аудиторних (практичних) занять – опрацювання лекційного матеріалу та самостійне опрацювання окремих тем (питань) навчальної дисципліни;
- розв'язання практичних та тестових завдань;
- розв'язання кейсів, задач та ситуаційних завдань;
- підготовку до усіх видів контролю.

## IV. Політика оцінювання

**Політика щодо відвідувань занять:** відвідування занять є обов'язковим. Студенти мають інформувати викладача про неможливість відвідати заняття. У будь-якому випадку студенти зобов'язані дотримуватися термінів, визначених для виконання усіх видів робіт, передбачених курсом. У разі відсутності через хворобу надати відповідну довідку. Пропущені заняття відпрацьовувати у визначений час згідно затвердженого графіка. Студент повинен старанно виконувати завдання, брати активну участь у навчальному процесі.

**Політика щодо зарахування результатів формальної, неформальної та інформальної освіти.** Результати навчання, здобуті шляхом формальної, неформальної та/або інформальної освіти, визнаються в ВНУ імені Лесі Українки шляхом валідації ([https://vnu.edu.ua/sites/default/files/2021-02/Polozhennia\\_%20vyznannia\\_rezultativ\\_navchannia\\_formalnii.pdf](https://vnu.edu.ua/sites/default/files/2021-02/Polozhennia_%20vyznannia_rezultativ_navchannia_formalnii.pdf))

Визнанню можуть підлягати такі результати навчання, отримані в неформальній освіті, які за тематикою, обсягом вивчення та змістом відповідають як освітньому компоненту в цілому, так і його окремому розділу, темі (темам), індивідуальному завданню, контрольній роботі тощо, які передбачені силабусом навчальної дисципліни.

**Політика щодо академічної доброчесності:** виконані завдання студентів мають бути їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Відсутність посилань на використані джерела, фабрикування джерел, списування, втручання в роботу інших осіб є прикладами можливої академічної недоброчесності. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі студента є підставою для її незарахування, незалежно від масштабів плагіату чи обману.

**Політика щодо дедлайнів та перескладання:** роботи, які здаються із порушенням термінів без поважних причин, оцінюються на нижчу оцінку (-1 бал).

**Політика виставлення балів.** Враховуються бали поточного (40 балів) та

підсумкового оцінювання (60 балів). При цьому обов'язково враховуються присутність на заняттях та активність студента під час занять; не допускаються пропуски та запізнення на заняття; заборонено використання мобільного телефону, планшету чи інших мобільних пристроїв під час заняття в цілях не пов'язаних з навчанням; списування та плагіат; несвоєчасне виконання поставленого завдання. Підсумковий семестровий контроль у вигляді заліку передбачає оцінку засвоєння студентом навчального матеріалу на підставі результатів виконання ним усіх видів запланованої навчальної роботи впродовж семестру.

Підсумкова семестрова оцінка з навчальної дисципліни виставляється без складання заліку, якщо студент успішно виконав усі завдання, передбачені силабусом навчальної дисципліни, і набрав при цьому не менше 60 балів. Така оцінка виставляється та заноситься до залікової відомості й індивідуального навчального плану студента у день проведення заліку за умови обов'язкової присутності студента.

## **V. Підсумковий контроль**

Підсумковий контроль проводиться у формі письмового семестрового заліку згідно затвердженого розкладу. Залік охоплює програму навчальної дисципліни та включає два теоретичних запитання (20 балів), 30 тестових завдань (30 балів) та практичне завдання (10 балів). Максимальна оцінка 60 балів.

## **VI. Шкала оцінювання**

| Оцінка в балах за всі види навчальної діяльності | Оцінка       |
|--------------------------------------------------|--------------|
| 90 – 100                                         | Відмінно     |
| 82 – 89                                          | Дуже добре   |
| 75 - 81                                          | Добре        |
| 67 -74                                           | Задовільно   |
| 60 - 66                                          | Достатньо    |
| 1 – 59                                           | Незадовільно |

## **VII. Рекомендована література та інтернет-ресурси**

### *Основна*

1. Бутко М. П., Бутко І. М., Мащенко В. П. Теорія прийняття рішень : підручник / за заг. ред. М. П. Бутка. Київ : «Центр учбової літератури», 2015. 360 с.
2. Волчек Р. М., Коляда А. Л., Коверда А. В. Аналітичне забезпечення прийняття управлінських рішень : навч. посіб. Одеса : ОНЕУ, 2016. 105 с.
3. Гоголь Т. А. Обліково-аналітичне забезпечення управління підприємств малого бізнесу : монографія. Чернігів : Видавець Лозовий В.М., 2014. 384 с.
4. Полінкевич О. М., Волинець І. Г. Обґрунтування господарських рішень та оцінювання ризиків: навч. посіб. Луцьк : Вежа-Друк, 2018. 336 с. URL: <http://evnuir.vnu.edu.ua/handle/123456789/15846>
5. Посилкіна О. В., Деренська Я. М. Обґрунтування господарських рішень і оцінювання ризиків : навч. посібник. Харків : НФаУ, 2018. 197 с.

#### *Додаткова*

1. Ганін В. І., Кузнецова С. О., Клімович І. М. Обліково-аналітичне забезпечення стратегічного менеджменту : навч. посіб. Харків : Лідер, 2017. 264 с.
2. Герасимович І. А. Обліково-аналітичне забезпечення управління бізнес процесами підприємства : монографія. Київ : КНЕУ, 2018. 339 с.
3. Демиденко М. А. Системи підтримки прийняття рішень : навч. посіб. Нац. гірн. ун-т. Д. : 2016. 104 с.
4. Обліково-аналітичне забезпечення суб'єктів господарювання в умовах євроінтеграції : колект. монографія / Н. Позняковська та ін.; Нац. ун-т вод. госп-ва та природокористування. Рівне : НУВГП, 2019. 413 с. 25.
5. Обліково-аналітичне і організаційно-правове забезпечення діяльності підприємств в умовах інституційних трансформацій : монографія / Р. Ф. Бруханський та ін. Тернопіль : ФОП Осадца Ю. В., 2017. 388 с.

#### *Інтернет-ресурси*

1. Державна служба статистики України. URL: <http://www.ukrstat.gov.ua/>.
2. Інформаційні ресурси у цифровому репозиторії бібліотеки ВНУ імені Лесі Українки. URL: <https://evnuir.vnu.edu.ua>
3. Кабінет Міністрів України. URL: <http://www.kmu.gov.ua/>.
4. Класифікатор видів економічної діяльності (КВЕД) ДК 009:2005, ДК 009:2010. URL: [http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/kv10\\_i.html](http://kved.ukrstat.gov.ua/KVED2010/kv10_i.html)
5. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України. URL: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>.
6. Національна бібліотека ім. В.І. Вернадського. URL: <http://www.nbuv.gov.ua/>.